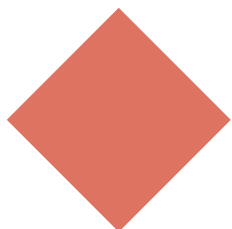




# Shaping the dialogue

2024





БАНК РОССИИ

# О программе

*«У Банка России большая повестка развития финансового рынка, мы готовы делиться своим опытом. Нам интересны лучшие практики и идеи других центральных банков. У нас схожие цели и всегда будет много общих вызовов, которые интересно обсуждать в профессиональном диалоге. Программа Shaping the dialogue хорошо для этого подходит. Мир меняется, появляется все больше барьеров между странами, блоками стран, но там, где профессиональные связи можно развивать, — мы должны это делать.*

*Я убеждена, что взаимная открытость делает нас сильнее, повышает доверие между странами, а оно служит ключом к широкому и равноправному сотрудничеству. В конечном счете оно открывает новые возможности для наших граждан и бизнеса.»*



**Председатель Банка России  
Эльвира Сахипзадовна Набиуллина**



# Банк России



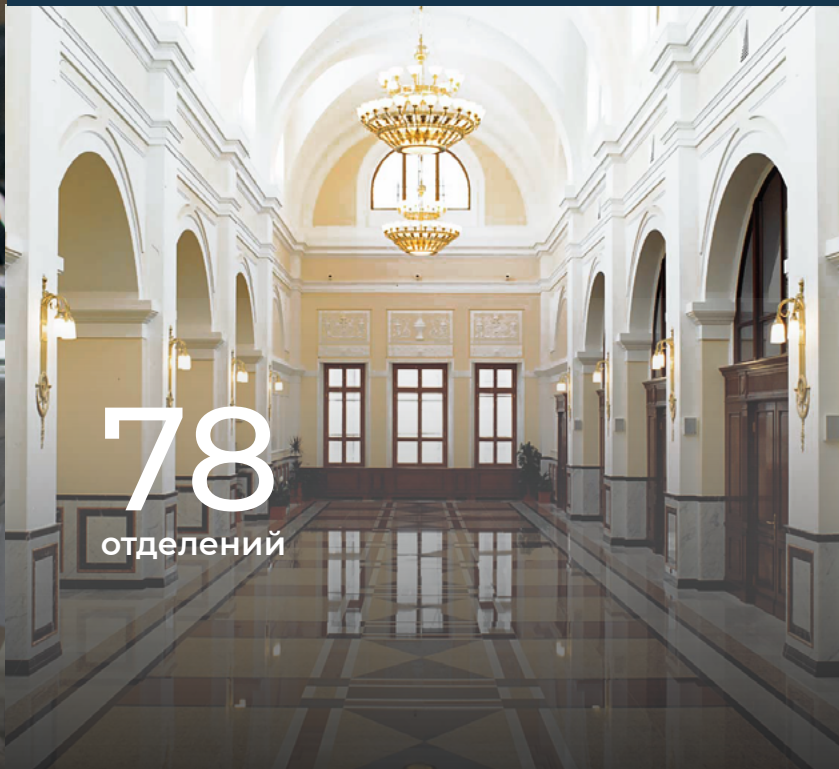
Более

40 000

сотрудников

7

территориальных учреждений



78

отделений



# Мегарегулятор финансового рынка

4 959

Субъекты микрофинансирования  
и кооперативы

512

Профессиональные  
участники рынка  
ценных бумаг

360

Кредитные  
организации

133

Лица, оказывающие  
профессиональные  
услуги на  
финансовом рынке

210

Субъекты  
страхового  
дела

110

Инфраструктурные  
организации

27

Субъекты  
национальной  
платежной системы

334

Субъекты рынка  
коллективных  
инвестиций

На 1 декабря 2023 года

сближение

практика

общие цели

развитие и рост

партнерство

полное раскрытие тем

налаживание связей



организация на высоком уровне

четко и понятно

профессионализм

новая информация

актуальные вопросы

# формирование диалога

обмен опытом



информативно

экспертность

познавательно

современный взгляд

нужный опыт



знания

возможности для общения

сотрудничество

единые задачи

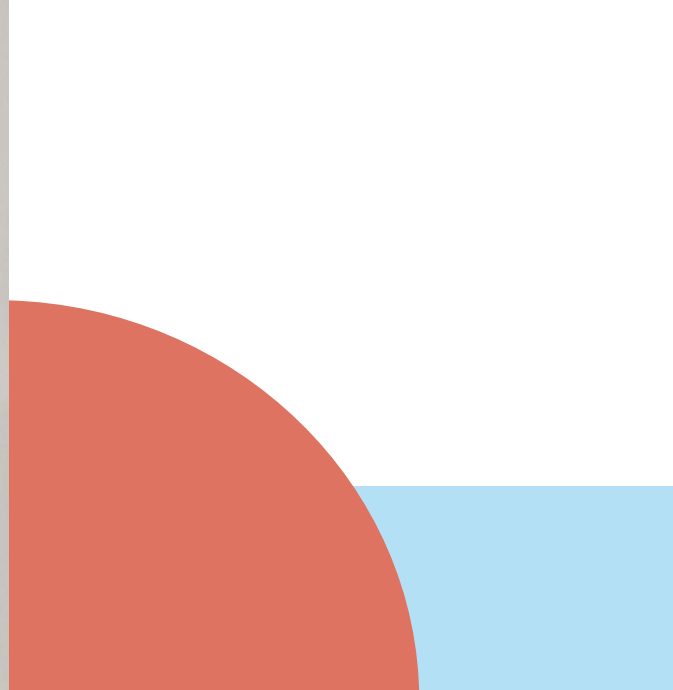


*«Международное сотрудничество между центральными банками играет немаловажную роль в поддержании стабильности мировой финансовой системы. Оно позволяет странам обмениваться опытом, вырабатывать общие стандарты и решения, а также совместно противостоять глобальным вызовам и кризисам. В программу 2024 года Банк России включил темы, существенно влияющие, на наш взгляд, на развитие общества в целом и не имеющие национальных границ. Обмен опытом, изучение и адаптация лучших практик позволяют регуляторам оптимизировать взаимодействия с финансовым рынком, делать механизмы его функционирования более прозрачным, тем самым укрепляя доверие людей к действиям регулятора и к финансовым институтам.»*

*Формат программы Shaping the Dialogue дает возможность участникам не только ознакомиться с опытом Банка России, но и в рамках свободной дискуссии найти решения тех или иных задач, стоящих перед нашими организациями.»*

**Чистюхин Владимир Викторович**  
**Первый заместитель Председателя Банка России**







# Программа 2024

## Учебные мероприятия:

1. Перспективные направления развития финансового рынка  
(9–10 апреля 2024)
2. Вектор от финансовой грамотности к финансовой культуре  
(25 июня 2024)
3. Прикладное применение ИИ: человечество переключает скорость на беговой дорожке  
(19–20 августа 2024)
4. Проектное управление. Процессное управление. Система среднесрочного планирования  
(13-14 ноября 2024)

# Перспективные направления развития финансового рынка

**Даты мероприятия:** 9–10 апреля 2024 (2 дня)

**Срок подачи заявок:** -

**Формат:** онлайн  
с синхронным переводом на английский язык



## Рассматриваемые вопросы:

- Цели, принципы и механизмы политики по развитию российского финансового рынка.
- Основные направления развития российского финансового рынка.
- Индикаторы мониторинга и возможные риски для развития финансового рынка
- Формирование правовой среды для внедрения инноваций на финансовом рынке:
  - цифровые валюты (криптовалюты);
  - цифровые валюты центральных банков (CBDC), цифровой рубль;
  - цифровые права (цифровые финансовые активы, утилитарные цифровые права, «гибридные» цифровые права.

# Вектор от финансовой грамотности к финансовой культуре

**Даты мероприятия:** 25 июня 2024 (1 день)

**Срок подачи заявок:** 31 мая 2024

**Формат:** онлайн  
с синхронным переводом на английский язык



## Рассматриваемые вопросы:

- Стратегия повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 года.
- Целевые аудитории в фокусе внимания.
- Проекты по финансовой грамотности для студентов и преподавателей.
- Проекты по финансовой грамотности для взрослого населения.

# Прикладное применение ИИ: человечество переключает скорость на беговой дорожке

**Даты мероприятия:** 19–20 августа 2024 (2 дня)

**Срок подачи заявок:** 26 июля 2024

**Формат:** онлайн  
с синхронным переводом на английский язык

## Рассматриваемые вопросы:

- Особенности управления сложностью в прикладном применении ИИ в Банке России.
- Прикладное применение LLM в Банке России.
- Реестр моделей и скриптов как центральный инструмент governance моделей.
- MLOps и ModelOps как часть уровней ИИ-зрелости организации.
- Роль хакатонов как способа вовлечения руководителей в применение ИИ.

# Проектное управление. Процессное управление. Система среднесрочного планирования

**Даты мероприятия:** 13-14 ноября 2024 (2 дня)

**Срок подачи заявок:** 18 октября 2024

**Формат:** онлайн  
с синхронным переводом на английский язык

## Рассматриваемые вопросы:

- Проектное управление в Банке России:
  - нормативное регулирование, методология, структура управления портфелем, принципы приоритизации, мониторинг и контроль;
  - обзор модели, методы и инструменты описания бизнес-процессов, практический метод оптимизации, инструменты мониторинга эффективности выполнения.
- Система разработки и мониторинга внедрения Основных направлений развития (ОНР) Банка России: методология среднесрочного планирования по направлениям, инструменты планирования и контроля внедрения ОНР в Банке России.



# Университет Банка России сегодня



Более

300 000

участников учебных мероприятий УБР  
в очном и дистанционном форматах

Более

180 000

пройденных дистанционных курсов

*«Многие из тех задач, которые стоят перед национальными регуляторами, требуют активного взаимодействия, позволяющего не только поддерживать обмен опытом, но и совместно выработать наиболее продуктивные подходы к их решению.*

*Университет Банка России с радостью распахивает свои двери и приглашает в свои просторные виртуальные аудитории всех заинтересованных в нашем опыте.*

*И конечно же мы будем рады, если тот опыт, которым эксперты Банка России поделятся в рамках мероприятий программы Shaping the Dialogue будет иметь для слушателей практическую ценность, а начатый диалог продолжится и в других форматах взаимодействия между нашими организациями.»*



**Афонин Андрей Юрьевич**  
Директор Университета Банка России

# Двустороннее сотрудничество

Центральные (национальные) банки имеют схожие цели. Регуляторы по всему миру работают в рамках единых международных стандартов. При этом каждый регулятор по-своему уникален и обладает уникальным опытом и экспертизой, во многом представляющей интерес для других.

Если вас интересует опыт Банка России в тех или иных сферах банковской деятельности, приглашаем вас к двустороннему сотрудничеству с Банком России. В рамках разнообразных форматов мы готовы делиться информацией и перенимать лучшие практики зарубежных коллег!

Уверены, что взаимный обмен опытом обогатит в профессиональном плане наши организации и самым благоприятным образом скажется на их развитии.

Будем рады получить ваши запросы на двустороннее сотрудничество на адрес нашей электронной почты [university@cbr.ru](mailto:university@cbr.ru)

# Направления сотрудничества

Организация международных мероприятий в рамках

**Каталога программ профессиональной подготовки персонала центральных (национальных банков)**

Комплексная программа развития управленческих компетенций

**«Достижение целей организации через повышение ресурсности руководителя»**

Обмен опытом с экспертами из:

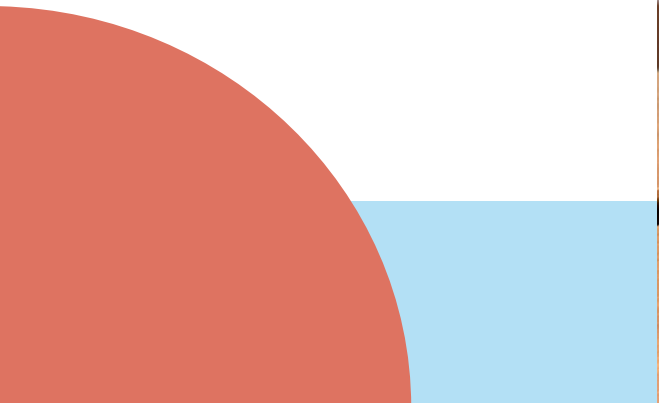
- Ведущих международных финансовых институтов
- Бизнес-школ и университетов
- Национальных регуляторов по запросу

География сотрудничества: более чем **50** стран

Более **800** участников от Банка России







Более **70** мероприятий в России и за рубежом

Более **3300** зарубежных участников

# Площадки университета

Учебные площадки оборудованы современными технологическими средствами. На них проводятся:

- Обучение различных форматов
- Стратегические сессии, фокус-группы
- Конференции отраслевого уровня
- Оценочные мероприятия



## Площадка в г. Туле

- 3 конференц-зала
- Учебные аудитории

## Площадка в г. Москве

- Аудитория-трансформер
- 2 компьютерных класса



## Площадка в г. Одинцово

- 40 оборудованных территорий
- 4 аудитории-трансформера
- Конференц-зал (до 130 человек)
- 4 компьютерных класса

# Контакты



**Михайлова  
Светлана Сергеевна**

Начальник Управления профессиональной подготовки и международных учебных программ

☎ +7 495 771 44 90

✉ Sssl@cbr.ru



**Борисова  
Нина Владимировна**

Начальник отдела международных учебных программ

☎ + 7 495 771 41 68

✉ Vnv1@cbr.ru



**Марченков  
Илья Леонидович**

Консультант отдела международных учебных программ

☎ + 7 495 771 96 37

✉ Mil1@cbr.ru







shaping  
the dialogue

