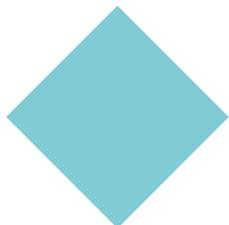




Shaping the dialogue

2025





БАНК РОССИИ



«Специфика Банка России – широкий набор функций, от денежно-кредитной политики до защиты прав потребителей. По каждому направлению мы внедряем лучшие международные практики, а в некоторых сферах – платежи, финансовые технологии, информационная безопасность – мы вправе гордиться собственными передовыми решениями, которые уже работают на российском финансовом рынке. Мы видим большой интерес к нашему опыту со стороны коллег из центральных банков других стран, и рады обмениваться с ними знаниями. Это укрепляет взаимное доверие и помогает развитию совместных инициатив и проектов.»

**Председатель Банка России
Эльвира Сахипзадовна Набиуллина**



Банк России



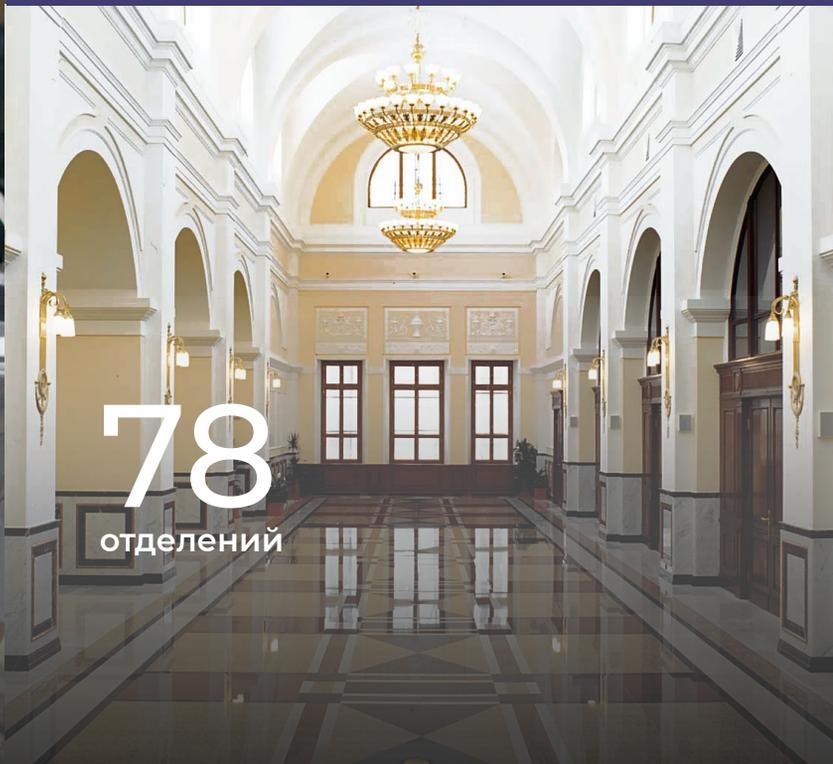
Более

40 000

сотрудников

7

территориальных учреждений



78

отделений

Мегарегулятор финансового рынка

4 678

Субъекты микрофинансирования
и кооперативы

519

Профессиональные
участники рынка
ценных бумаг

354

Кредитные
организации

145

Лица, оказывающие
профессиональные
услуги на
финансовом рынке

208

Субъекты
страхового
дела

133

Инфраструктурные
организации

658

Субъекты
национальной
платежной системы

388

Субъекты рынка
коллективных
инвестиций

На 1 декабря 2024 года

диалог

сотрудничество

интеграция

обмен опытом



профессионализм

развитие



общие цели

актуальная повестка

НОВЫЙ ВЗГЛЯД

интересные и познавательные аспекты

нетворкинг



возможности

партнерство

толчок к развитию

востребованный материал

экспертный взгляд

лучшие практики



«Информационные технологии развиваются очень динамично. Искусственный интеллект становится все более важным инструментом в различных сферах деятельности от медицины до финансов. Однако его использование также сопряжено с определенными рисками, такими как утечки данных, кибератаки и нарушение приватности пользователей. Финтех, формирующий в значительной степени технологический ландшафт организации и предоставляющий инновационные решения в различных сферах, требует учета сопутствующих вызовов. Важно, чтобы все участники процесса – разработчики, компании и регуляторы – работали вместе над созданием безопасной и устойчивой среды для развития технологий и бизнеса.»

*Банк России открыт для обмена уникальными практиками с мировым сообществом и приглашает всех заинтересованных участников присоединиться в 2025 году к нашей программе *Shaping the Dialogue*.»*



Чистюхин Владимир Викторович
Первый заместитель Председателя Банка России

Программа 2025

Учебные мероприятия:

1. Регулирование и надзор за платформенными сервисами
(19 мая 2025)
2. Международный модуль практико-ориентированного обучения по информационной безопасности «КиберКурс»
(15–17 июля 2025)
3. Управление рисками, внутренний контроль и непрерывность деятельности в Банке России
(9–10 сентября 2025)
4. Влияние Мегарегулятора на развитие кадрового потенциала финансовой отрасли: стратегические инициативы и внутренние проекты Банка России
(20–22 октября 2025)

Регулирование и надзор за платформенными сервисами

Даты мероприятия: 19 мая 2025 (1 день)

Срок подачи заявок: 1 мая 2025

Формат: онлайн
с синхронным переводом на английский язык

Рассматриваемые вопросы:

- Регулирование и надзор за операторами финансовых платформ
- Регулирование и надзор за операторами инвестиционных платформ (краудфандинг)
- Регулирование и надзор на рынке цифровых финансовых активов

Международный модуль практико-ориентированного обучения по информационной безопасности «КиберКурс»

Даты мероприятия: 15–17 июля 2025 (3 дня)

Срок подачи заявок: 3 июля 2025

Формат: онлайн
с синхронным переводом на английский язык

Рассматриваемые вопросы:

- Основные направления развития информационной безопасности кредитно-финансовой сферы
- Угрозы утечки информации: причины, риски, последствия
- Механизмы противодействия мошенническим переводам
- Противодействие кибермошенничеству
- Социальная инженерия
- Методология обеспечения информационной безопасности
- Киберучения

Управление рисками, внутренний контроль и непрерывная деятельность в Банке России

Даты мероприятия: 9–10 сентября 2025 (2 дня)

Срок подачи заявок: 1 сентября 2025

Формат: онлайн
с синхронным переводом на английский язык

Рассматриваемые вопросы:

- Общий обзор системы управления рисками
- Процедуры управления операционным риском и используемые ИТ-инструменты
- Подходы к идентификации, оценке (самооценке) операционного риска, выработке и реализации мер по минимизации рисков
- Мониторинг операционного риска, в том числе система ключевых индикаторов риска
- Формирование риск-культуры в центральном банке и мероприятия по повышению риск-культуры
- Применяемые инструменты обработки и анализа данных в области управления рисками и внутреннего контроля

Влияние Мегарегулятора на развитие кадрового потенциала финансовой отрасли: стратегические инициативы и внутренние проекты Банка России

Даты мероприятия: 20–22 октября 2025 (3 дня)

Срок подачи заявок: 5 октября 2025

Формат: онлайн
с синхронным переводом на английский язык

Рассматриваемые вопросы:

- Новые квалификации и роли в финансовом секторе
- Лучшие практики и методологические наработки Банка России в сфере оценки и развития
- Опыт выстраивания взаимодействия между участниками российского финансового рынка, органами власти и академическим сообществом
- Лучшие практики финансовых организаций по подготовке специалистов, а также выстраивания взаимодействия с вузами
- Возможности и опыт академического сообщества по привлечению работодателей в подготовку кадров
- Учебные продукты в интересах развития компетенций финансового рынка и иных внешних целевых аудиторий



Университет Банка России сегодня

Более

433 000

участников учебных мероприятий УБР
в очном и дистанционном форматах

Более

6 250

организованных курсов

«Мы видим, насколько важны вопросы развития компетенций сотрудников как для финансовых регуляторов, так и для игроков финансового рынка. Во всем мире мы наблюдаем трансформацию подходов в сфере обучения и развития персонала: обучение становится более технологичным, более проактивным и индивидуализированным. Крайне важным фактором становится возможность обмена знаниями между организациями и странами. Учась друг у друга, обмениваясь знаниями и информацией, мы одновременно формируем профессиональные связи и сообщества, основанные на принципах взаимной помощи, поддержки и доверия. Мы рады, что за несколько лет программа Shaping the Dialogue стала эффективной площадкой для конструктивного обмена мнениями и приглашаем продолжить открытый диалог.»



Афонин Андрей Юрьевич
Директор Университета Банка России

Двустороннее сотрудничество

Центральные (национальные) банки имеют схожие цели. Регуляторы по всему миру работают в рамках единых международных стандартов. При этом каждый регулятор по-своему уникален и обладает уникальным опытом и экспертизой, во многом представляющей интерес для других.

Если вас интересует опыт Банка России в тех или иных сферах банковской деятельности, приглашаем вас к двустороннему сотрудничеству с Банком России. В рамках разнообразных форматов мы готовы делиться информацией и перенимать лучшие практики зарубежных коллег!

Уверены, что взаимный обмен опытом обогатит в профессиональном плане наши организации и самым благоприятным образом скажется на их развитии.

Будем рады получить ваши запросы на двустороннее сотрудничество на адрес нашей электронной почты university@cbr.ru

Направления сотрудничества

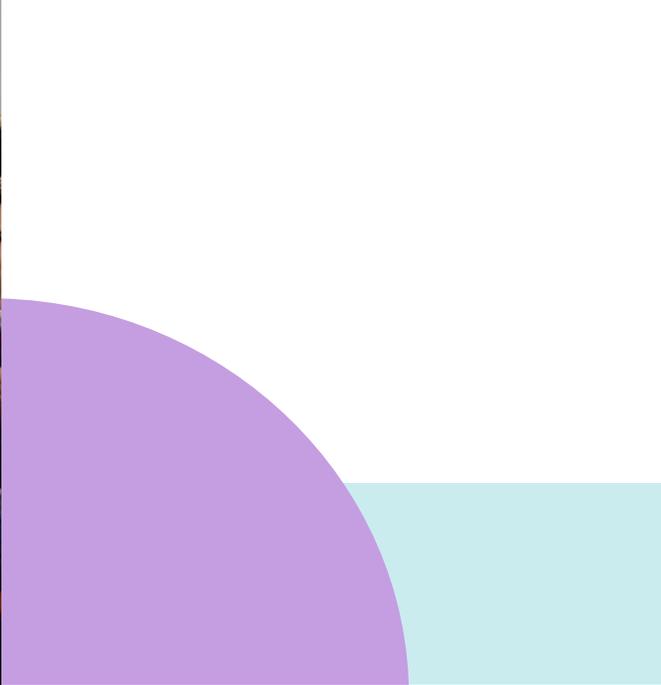
Организация международных мероприятий в рамках Каталога программ профессиональной подготовки персонала центральных (национальных банков)

Комплексная программа развития управленческих компетенций

«Достижение целей организации через повышение ресурсности руководителя»

Обмен опытом с экспертами из:

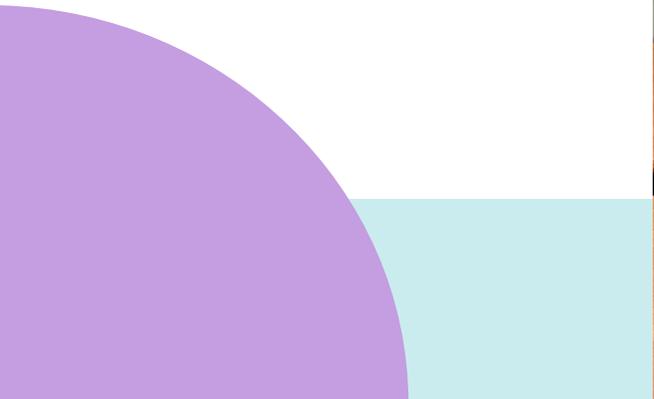
- Ведущих международных финансовых институтов
- Бизнес-школ и университетов
- Национальных регуляторов по запросу



География сотрудничества: более чем **50** стран

Более **1 100** участников от Банка России





Боле**e** **120** мероприятий в России и за рубежом

Боле**e** **6 600** зарубежных участников

Площадки университета

Учебные площадки оборудованы современными технологическими средствами. На них проводятся:

- Обучение различных форматов
- Стратегические сессии, фокус-группы
- Конференции отраслевого уровня
- Оценочные мероприятия



Площадка в г. Туле

- 3 конференц-зала
- Учебные аудитории

Площадка в г. Москве

- Аудитория-трансформер
- 2 компьютерных класса



Площадка в г. Одинцово

- 40 оборудованных территорий
- 4 аудитории-трансформера
- Конференц-зал (до 130 человек)
- 4 компьютерных класса

Контакты



**Михайлова
Светлана Сергеевна**

Начальник Управления профессиональной подготовки и международных учебных программ

☎ +7 495 771 44 90
✉ Sssl@cbr.ru



**Борисова
Нина Владимировна**

Начальник отдела международных учебных программ

☎ + 7 495 771 41 68
✉ Vnv1@cbr.ru



**Марченков
Илья Леонидович**

Руководитель направления отдела международных учебных программ

☎ + 7 495 771 96 37
✉ Mil1@cbr.ru





shaping
the dialogue

